

千年兵学智慧如何滋养孙子故里

滨州持续擦亮“兵学文化名城”金字招牌 赋能新时代城市高质量发展

□晚报记者 隆 卫

“兵圣”孙武，春秋末期齐国人，祖籍滨州惠民，被尊崇为“兵学鼻祖”。他著述的《孙子兵法》被誉为“兵学圣典”，享誉华夏、驰名寰宇。

传承2500多年的孙子文化，镌刻于竹简纸帛之上，是取之不尽的思想宝库；运用到城市发展实践中，是生生不息的智慧源泉。诸葛亮曾言“战非孙武之谋，无以出其计运”；有学者认为毛泽东是“孙子兵法的最佳实践者”；哈佛大学商学院、西点军校等知名院校均将《孙子兵法》列为必修课。

《孙子兵法》蕴含的谋略智慧，早已被广泛运用在军事、经济、文化、社会等多个领域。《孙子兵法》和孙子智慧已经成为滨州叫得响的世界级文化品牌。自1989年首届《孙子兵法》国际学术研讨会在惠民举行以来，海峡两岸（滨州）孙子文化论坛已举办十八届。一路走来，论坛早已超越学术研讨范畴，成为两岸同胞共叙乡情、共话发展、共圆梦想的重要平台。

2023年10月，《滨州市国土空间总体规划（2021—2035年）》获山东省政府批复，将“兵学文化名城”列为城市发展总体定位的首位。近年来，滨州大力传承弘扬孙子文化，加快建设“兵学文化名城”，将“知彼知己，百战不殆”等兵学思想与品质滨州建设深度融合。从学术研究到创新应用，再到时代价值的跨越发展，千年兵学智慧已成为滨州发展最基本、最深沉、最持久的内在力量。

>>>“谋略制胜”筑牢发展之基

《孙子兵法》讲，“上兵伐谋”“智者谋局”“谋定而后动”。此处的“谋”，核心是立足发展实际，在谋大局、谋长远上下足功夫。

近年来，滨州充分运用“谋略制胜”智慧，紧紧围绕党和国家工作大局谋划品质滨州建设，主动融入黄河流域生态保护和高质量发展、京津冀协同发展等重大国家战略，统筹推进经济、政治、文化、社会、生态等各领域发展精彩蝶变。

特别是在经济领域，滨州培育形成“6738N”现代产业集群，即6个千亿级优势产业集群、7个国家级产业集群、38个省级产业集群，以及低空经济、医养健康等N个新兴产业集群。去年，高端铝业、精细化工、智能纺织、食品加工、畜牧水产、新能源新材料等六大千亿级产业集群营收超过1.4万亿元，培育出营收过千亿元企业3家、过百亿元企业23家，世界500强企业1家、中国民营企业500强7家。滨州连续多年入选中国先进制造业百强市、中国科技创新百强市、全国外贸百强城市。

商场与战场虽形式迥异，但在本质与法则上却有着惊人的相似。《孙子兵法》不仅是一部军事圣典，更是一部蕴含着深刻哲学思辨和管理智慧的宝典，其“谋胜”“重战”“慎战”的核心思想，与商海博弈的底层逻辑高度契合。

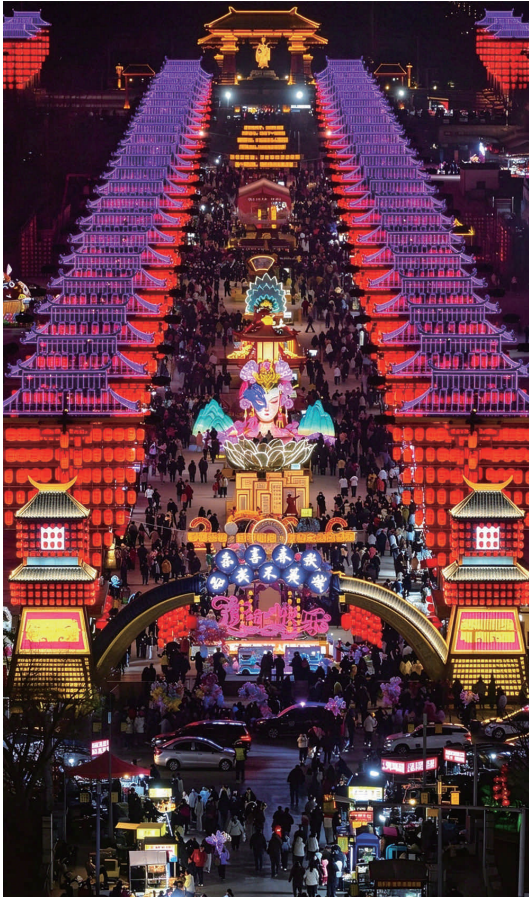
滨化集团始建于1968年，从烧碱生产起步，历经半个多世纪创新发展，已形成氯碱、石化、新材料、特种化学品、合成生物和海外六大发展板块。固体烧碱、三氯乙烯等多款产品市场占有率全国第一，产品远销

全球百余个国家和地区。企业的高质量发展，正是活学活用《孙子兵法·始计篇》所提“道、天、地、将、法”五个维度的结果。面对全球化工业绿色化、临港化、集群化发展趋势，滨化集团顺势而谋、谋定后动，创造性提出“北鲲计划”，全面建设七大产业集群，其中北海基地源网荷储一体化项目不仅是企业深化绿色低碳转型的战略性布局，更是将其打造成国内化工工业与新能源深度融合的示范样板。

渤海活塞始建于1951年，1963年定点生产发动机的核心零部件——活塞。从一个名不见经传的地方小厂起步，历经几代人几十年的不懈奋斗，现已成为国内外行业知名的专业化企业，至今保持了38年国内行业冠军地位。回顾渤海活塞的发展历程，孙子智慧深度融入企业文化建设、贯穿企业发展全程。20世纪90年代末，企业内部随处可见《孙子兵法》的经典名句。

兵圣智慧从历史深处走向时代潮流，已经浸润到滨州经济社会发展的方方面面。当前，滨州正全力打造渤海湾未来科技动力产业城，建设环渤海先进制造高地、新能源经济发展高地。总投资近900亿元的“北鲲计划”等百亿级项目加速推进，全部投产后可实现年产值超2500亿元。

文化软实力转化为发展硬支撑，在新时代绽放出更加璀璨的光芒。滨州用实践证明，古老的兵学智慧与现代城市发展理念碰撞融合，催生出推动高质量发展的强大动能。



>>>“奇正相生”激发创新之源

《孙子兵法》曰：“凡战者，以正合，以奇胜。”对滨州来讲，“正”就是做实业，“奇”就是搞创新。近年来，滨州运用这一智慧，全力推动科技创新、改革创新、开放创新，不断塑造高质量发展新动能、新优势。

以科技创新强根基。滨州始终把科技创新作为高质量发展的“头号任务”，持续深化产教融合型、实业创新型“双型”城市建设，全社会研发投入占GDP比重达到3.59%，连续5年位居山东省首位。

以改革创新破藩篱。滨州持续深化营商环境改革，在全国首创工程建设项目“十证联发”，率先出台租赁土地办理工程手续实施办法、发布“心安企业”建设标准，越来越多的改革红利惠及广大企业。

以开放创新拓新局。滨州深入实施“滨企创世界”行动，培育跨国企业68家、外贸企业1579家，与203个国家和地区建立了经贸合作关系，去年全市进出口总额突破1300亿元，对外开放度达到36.7%，连续8年入选中国外贸百强市。

科技创新与产业升级深度融合，在滨州企业身上得到了生动诠释。魏桥创业集团以奇制胜，布局新能源赛道，跨界研发汽车轻量化铝合金材料。作为全球高端铝业“链主”，魏桥创业集团不仅让人们日常使用的iPad、电脑铝制后壳，70%以上烙印着“滨州制造”，更通过轻量化铝新材料基地带动整个产业链升级，构建起“铝土矿开采—电解铝—汽车零部件—航空材料”完整产业链，使以前论吨卖的铝锭变成论克卖的高科技产品。

愉悦集团坚守“先正后奇”发展思路，从纺织业跨界医养健康领域，研发出全球首条精密织造人造血管，该产品已在130多例手术中完成试验，即将进入产业化阶段，不仅打破了高端人造血管长期依赖进口的局面，价格还比进口产品大幅降低。

中裕食品深入践行“以正合、以奇胜”策略，坚守小麦主业不动摇，同时不断探索、研发、创新加工工艺，将一粒粒小麦制作成十大类600多种产品，构建起了“三产融合、绿色循环”发展模式。

商场如战场。滨州企业家不断从《孙子兵法》中汲取智慧和力量，用全球视野审视行业发展趋势，以创新突破填补市场空白，落地了光刻胶、铝基复合材料、智算中心等一大批高精尖项目，“滨州造”月壤钻杆登陆月球作业、“滨州造”铝合金进入中国载人空间站开展实验。目前，滨州市有82项产品产量或市场占有率位居全国第1位，其中19项位居全球第1位。这既是企业敢闯敢试的结果，更是“奇正相生”在滨州大地上的生动注脚。

企业能出奇制胜，离不开城市厚植的“道”与“法”。滨州把“让企业和企业家舒服”作为城市发展的核心理念，连续6年举办企业家大会，在山东省首创“企业日”活动，常态化举办“政企同心·亲清茶事”“e盏茶事”等活动，持续擦亮“滨周到”营商环境品牌。这种“政府搭台、企业唱戏”的多重制度供给与企业家精神同频共振，凝聚起高质量发展的磅礴力量。

>>>“上下同欲”凝聚治理之力

《孙子兵法》讲，“道者，令民与上同意也”“上下同欲者胜。”要做到“上下同欲”，就应该以“和”聚力、以“和”安民，把老百姓的切身利益实现好、维护好、发展好。

近年来，滨州充分运用“和合共生”智慧，深入践行以人民为中心的发展思想，聚力打造全国首个“心安城市”，纵深推进安身、安业、安居、安康、安心“五安”工程，大力培育自尊自信、理性平和、积极向上的社会心态。特别是把增进民生福祉作为社会治理的出发点和落脚点，每年滚动实施12类100多项民生实事，全市民生支出占比稳定在80%左右，就业、社保、医保、低保水平稳居山东省前列，越来越多的“民生愿景”正在加速变为“幸福实景”。

近日，滨州市市场监管局选派10名年轻干部脱下制服、化身外卖骑手，扎根街巷跑单送餐的实践经本地媒体报道后，引发《人民日报》、光明网等中央、省市主流媒体广泛关注。14天累计跑单1148单，排查梳理出145个行业问题，依法取缔2家“幽灵外卖”，这些在办公室里看不到的真实问题被摆上了台面。最好的调研，就是穿上对方的鞋，走他走过的路，才能知道困境在哪儿、需求在哪儿，服务才能更精准。

从群众身边的关键小事入手，滨州不断加强和创新社会治理，以“小切口”撬动“大治理”，创新实施了干部下基层

当外卖骑手摸实情解难题、城管队员徒步巡检“马路办公”、开办“审批夜市”破解时间错位难题等一系列务实举措，打开了高效能治理的新局面。

“善用兵者，修道而保法。”滨州是全国首批、山东省首个“全国法治政府建设示范市”，也是山东省社会信用体系建设典型城市，在全国率先设立市县两级法治护航中心，在全国率先出台信访工作法治化决定。在2025年政府透明度评估中，滨州市位列全国第16位，其中“民主科学决策”达标率居全国第1。

作为孙子故里，惠民县深度挖掘《孙子兵法》蕴含的治理智慧，运用“先胜”理念打造治理闭环，建立“访调诉”联动机制，以一站式矛盾纠纷调解中心为载体，聚法院、司法局、信访局等18个部门于一堂，集法官、调解员、心理咨询师等专业力量于一站，将“治已病”转向“治未病”，推动治理关口前移，把各类风险隐患化解在萌芽状态。2026年，惠民县入选全省行政调解委员会规范化建设试点单位，孙武法庭获评全国首批“枫桥式人民法庭”。

惠民的做法，正是滨州以孙子智慧赋能社会治理的生动缩影。从古战场的用兵之法，到新时代的治理之道，传承2500余年的孙子智慧已全面融入到滨州基层治理实践的方方面面，绘就了一幅善治和美的动人画卷。