



张磊： 扎根乡土领头雁，一村蝶变振兴路

□晚报记者 宋金伟 通讯员 朱宗超

一大早，阳信县金阳街道王集村党支部书记、村委会主任张磊就来到了村里的春晓田园大棚里。他手里攥着手机，指尖轻点屏幕，远程调试整片园区的智能灌溉设备，查看棚内果蔬温湿度。这个身兼村支书、农业企业总经理的青年党员，脚下踩着合并五村而成的王集村土地，肩头扛着党建、产业、民生三件大事。曾经班子涣散、产业单薄、矛盾多发的后进村，在他带领下蜕变为远近闻名的乡村振兴样板，村民提起他，总笑着说：“有张书记在，咱们种地省心、过日子舒心。”

并村先并心 筑牢支部“定盘星”

王集村由五个自然村合并而成，地域分散、人心难聚，是过去基层治理最大难题。上任之初，张磊心里清楚，一个坚强有力的党支部是村庄发展的“定盘星”。他把“并村先并心”刻在工作准则里，凡事不搞一言堂，带头严格执行民主集中制，重大事项一律经党支部研究、党员大会讨论、村民代表会议决定，把民主议事落到实处。

为盘活党员队伍，他把党员、退伍军人、村医整合组建“村级应急小组”，使其成为关键时刻拉得出、顶得上的“先锋队”，让党旗在基层一线高高飘扬。2020年起，张磊首创并在全村固定推行年度“村两会”（村民大会、党员大会）制度，对全村

重大事项进行公开审议和表决。这一举措将村级权力的运行置于阳光之下，保障了村民的知情权、参与权和监督权，党支部的威信在公开透明中日益提升。

平日里，他注重发挥“两委”班子成员的特长，明确分工、压实责任，形成了团结干事的氛围。通过定期组织理论学习、外出参观取经，不断提升班子成员的履职能力和带领群众致富的本领。张磊同志严格落实“三会一课”、主题党日等制度，组织党员在产业发展、环境整治、疫情防控等一线亮身份、践承诺、作表率，成了全村稳定发展最坚实的战斗堡垒。

科创破瓶颈 蹚出集体致富新路

早些年，王集村土地零散、灌溉成本高，传统种植收益微薄，村集体经济几乎空白。懂农业技术的张磊不愿守着土地受穷，一头扎进田间反复试验，研发出“小型化泵站提水+管道化输水+手机遥控灌溉”节水灌溉新模式，拿下3项国家专利。

这套被称作“金阳模式”的灌溉系统，直接把每亩灌溉开支从50元压减至20元，节水25%。技术成熟后，不仅覆盖本村全部耕地，还推广到整个金阳街道乃至周边地区，惠及四万余名种植户，为村集体挣下第一笔家底。

手里有了启动资金，张磊开始谋划资源整合。2025年，他牵头以村集体为主导，整合五个自然村大

棚、冷库、垂钓园等集体资产，清产核资、折股量化成立村办企业。考虑到各村基础不同，他设计“自负盈亏”和“保障收益”两套合作模式，尊重各村意愿，把分散土地、闲置资源拧成一股绳。

依托强村公司，张磊带领村民大力发展高效智慧农业，十栋特色水果大棚拔地而起，注册“王集村”品牌；通过举办梨花节、采摘节，吸引游客进村采摘观光；“春晓田园”农文旅综合体配套乡村振兴大舞台、垂钓园，带动餐饮、零售同步兴旺。如今村民收入不再只靠种地，租金、薪金、股金、经营性收入“四金并举”，家家户户的腰包实实在在了起来。

伟大征程·“两优一先”风采

扎根乡土领头雁 一村蝶变振兴路

张磊



滨州市新闻传媒中心（集团）

事事贴民心 做群众随叫随到的贴心人

“群众的小事，就是我的头等大事。”这句话，张磊常挂在嘴边，更落在一件件民生实事里。他个人捐资并争取项目资金，为村里修通柏油路、安装路灯、完成公墓建设、建起文化广场，给王集小学安装空调。依托“强村公司”收益，他主导实施了全村饮用水免费、建成可储存500吨农产品的免费储存冷库、升级“沼液还田”水肥一体化节水灌溉等惠民工程，切实降低了群众的生产生活成本。

最让老人暖心的，是村里的“福膳食堂”。依托村办企业，联动社会爱心力量，村里开办了老年餐厅，80余名六十岁以上老人可免费就餐、积分兑换“暖心餐”。张磊创新推出“志愿服务换积分、积分兑换暖心餐”模式，鼓励低龄老人参与村内事务，实现了老有所养、老有所为。他还自费组织六十余名老人进行健康体检，守护村里老年人身体健康。

依托村里网格员、党群服务中心等渠道，形成“收集—响应—反馈”闭环服务机制，路灯损坏、垃圾清运等问题第一时间处理；对道路硬化等大型民生工程，全部纳入“为民办实事”清单，明确责任、定期通报，确保群众诉求“件件有回应、事事有着落”。

从软弱涣散合并村，到产业兴旺、治理有序、群众富足的乡村振兴样板，张磊始终以一名基层党员的责任担当扎根乡土。手中握着手机遥控灌溉设备，脚下踏着连片果蔬大棚，心中装着全村百姓期盼，他用党建引领强根基、科技创新兴产业、精细治理惠民生，在广袤乡村大地上，书写新时代农村党支部书记实干为民的党员答卷。

巧治聚民心 探索“村企民匠联结共营”工作法

产业兴旺的同时，张磊始终琢磨怎么让村子更安定、邻里更和睦。他不断探索党组织领导下的自治、法治、德治相结合的乡村治理新体系。创新“联结共营”工作法。总结提炼出以“强村公司”为平台，深度联结村党组织、村办企业、本村村民、技术能人四大主体，通过产权、利益、治理、服务“四大纽带”协同运作的“村企民匠联结共营”工作法，实现了力量从“散”到“聚”、产业从“小”到“大”、治理从“管”到“共”的转变，破解了以往治理力量分散、产业发展各自为战的难题。

村里宅基地纠纷、土地

承包遗留积怨，过去调解起来费时费力。张磊搭建乡贤参事平台，邀请村内德高望重的老人、返乡能人参与矛盾调解，情理结合化解分歧。这套群众共商的治理办法推行以来，全村多年没有发生一起越级上访。

线上，村级微信群实时推送信息、收集民意；线下，全村铺设公共监控，提升技防水平，以智治夯实平安根基。同时，大力弘扬文明新风，定期开展“好婆婆好媳妇”“美丽庭院”评选，把社会主义核心价值观融入村规民约，淳朴民风、良好家风、街巷整洁、邻里和睦成为王集村日常景象。