



开栏的话

脱下军装初心不改,担当依旧。退役军人是保障民生,促进城市发展的宝贵人才资源,更是创新创业路上的中坚力量。为全景展现我市退役军人创业创新风采,即日起,本报推出《戎耀滨州·军创力量》系列专题报道。

报道将聚焦滨州市军创企业家协会发展实践,深度解读协会搭建创业平台、整合优质资源、落地惠企政策、赋能军创企业、助力就业公益的亮眼成效,解码独具特色的滨州军创发展模式。同时,走进多家本土军创企业,解析退役军人企业家敢闯敢干、坚守初心、逐梦前行的创业故事,展现退役军人退伍不褪色、创业勇争先的精神风貌。

一根枣木枝的“逆袭”

“00后”退役军人张子帅把废枝条变成“致富香”,带动300余户农户增收

□晚报记者 位鲁江 周海云 王 红

一根枣木枝,能值多少钱?在沾化区,这个问题的答案正在被一位“00后”退役军人重新定义。

2022年,张子帅从黑龙江漠河陆军某部退役回乡,3年多时间,他将家乡上万吨废弃枣木枝变成一根根香,串联起一条从枣园到车间、从炕头到市场的产业链。他所创办的山东隆顺祥泰香业有限公司,产品已进入2500余家线下门店,带动300余户农户增收。更重要的是,这条产业链的每一个环节,都有退役军人的身影。



独具慧眼 立志造福家乡

退役回到沾化,最先击中张子帅的不是身份转换的适应问题,而是田间地头堆成小山的枣木枝条。沾化区30万亩枣园,每年修剪下来的废枝条大多被当作柴火烧掉或扔进沟渠,少有人问津。

2023年初,张子帅赴河北学习制香技术。学成归来才发现,真正的“硬仗”在后面——沾化枣木的含水率与河北、河南产地不同,按学来的配方做出的产品不是开裂,就是全无香味。他跑市场,每种香买上十几把,一车一车拉回来,一根一根对比实验。前后调整配方上百

次,又动手改良设备,摸索近一年,终于找到了适合本地枣木的烘干方法。

第一桶金,他挣了4100元。接到50箱订单,他做了半个月,彼时设备简陋、产量极低。但他对产品有信心,订单也逐渐增多。

技术刚刚攻克,启动资金又成了“拦路虎”。沾化区退役军人事务局在基层走访中了解到他的情况,“项目管家”专班主动对接,帮他梳理政策、协调金融机构。30万元退役军人创业贷款,享受免息和贴息政策,5个工作日内到账。

“钱到账那天,我盯着手机看了半天,不是激动,是觉得有人信任你。”张子帅至今仍记得收到首笔款项时的激动心情,“退役回来,我跟别人说要用枣木做香,大部分人觉得我异想天开。但那几天有人帮你跑前跑后,真的相信你能做成这件事,这份信任比钱更重要。”

第一笔钱,他花在了“刀刃”上:大部分用于购买设备,其余用于租赁场地和收购原料。他既是老板又是工人,搬货、调试机器、跑客户,什么都干。

初心如磐 彰显军人担当

张子帅给自己立了几条规矩。逢年过节,他给附近村里困难家庭的孩子每人500元,给老年人送去米面油。每年“八一”建军节、重阳节、中秋节,他带领团队分头入户,前往花家村、田家村、胡家营村、打磨李村,为每个村送去15桶油、15袋面、15袋米。

更让他记挂在心上的,是生活困难的退役战友。有些战友义务兵退役后,因大病或意外,日子过得拮据。张子帅说,国家没有忘记他们,企业能做的,是再搭把手。他的公司每年拿出专项资金,走访辖区内的困难退役军人和残疾

人家,逢年过节必到。

厂里有个工人经常预支工资——并非不会过日子,是孩子交学费、老人看病,实在周转不开。张子帅知道后,便主动询问其是否需要帮助。他发现村里有些残疾人,当初评定的等级为三级,这些年病情恶化,实际已符合二级标准,但一直未能及时沟通协调。三级与二级之间,每月补贴待遇相差一定数额。他多次前往街道对接,帮几人办妥了新的残疾证。他说,这事不大,但对一个家庭来说,却是实实在在的帮助。

军创赋能 激活“炕头经济”

生产线运转起来后,张子帅做了两件事。

一是在村里张贴收购告示,大量收购废弃枣木枝条,价格公道,可上门收购。靠售卖废弃枝条,农户每亩枣园每年可稳定增收200余元。钱虽不多,但这些枝条以前是倒贴钱都没人要的。

二是2025年与沾化区退役军人事务局合作,成立退役军人创业先锋基地,打造多元增收实践平台。能够进入集中加工点的,可到厂工作;不便出门的,则领料回家加工——捆香、穿签、包装,手工操作,技术门槛低,时间灵活。基地被当地人称为“炕头经济”,坐在自家炕上就能挣钱。

高志果是沾化区富国镇人,退役军人家属。因家里有人生病需要照顾,走不了远路,也打不了长工。现在,他在家做捆香的活计,按件计酬,一天能收入30元至40元,时间自由,既不耽误农活,也不耽误照顾家人。

村级加工点负责人王增顺说:“从事制香行业以来,一方面增加了家庭收入,减轻了生活负担;另一方面也能为本地乡亲提供就近就业岗位,在家门口就能安稳挣钱。”

基地采用“集中与分散”相结合的生产模式。集中加工点配备标准化设备,偏远村庄和行动不便的人员,由厂里送料上门、定期收货。

计件工资,多劳多得。

目前,基地已累计培训退役军人及家属60人,其中28人实现稳定就业,同时带动5名残疾退役军人家属就业。村镇还设立了20余个村级加工点,留守妇女和老人足不出户即可接单。整套模式已带动300余户农户增收,留守妇女和老人占比超过六成,年户均增收超过1万元。

据农业农村部最新数据,全国帮扶主导产业总产值已突破2万亿元,近75%的脱贫人口与新型农业经营主体建立了利益联结机制。张子帅的项目,正是这条产业链上带有军人印记的一个缩影。

逐光前行 续写乡土新篇

张子帅的产品现已进入2500余家线下门店和多家电商平台。他正在研发一款“枣园驱虫香”,采用中草药配制,点燃后能驱避枣园害虫。该产品灵感源于他在枣园大棚里蹲点半个月、与枣农深入交流后的体悟。枣农最头疼虫害问题,打农药存在残留风险且成本较高。他回到车间试制了20余版配方,并蹲在枣园进行对比试验。目前产品正处于试验阶段,不久将投产。

记者问他:“创业遇到困难时靠什么撑过来的?”他说:“我要是没当过兵,也就没有不服输坚持做事的劲头。在部队学的不只是吃苦,更是纪律。制香时配比差一点、温度

差一点、时间差一点,做出来的东西就不一样。”

今年刚满25岁的张子帅,被问及未来规划时,略微犹豫了一下。他没有聊产值翻番、门店开遍全国,而是说:“希望把隆顺祥泰打造成沾化冬枣的延伸品牌,让全国乃至全球的人都知道,沾化不只有冬枣,还有枣木香。”

从退役士兵成长为乡村产业带头人,张子帅以一根枣木枝条为起点,完成了青年军人的“二次冲锋”。他依托本地农业资源,探索循环经济新路径,通过产业带动群众增收,以实际行动践行退役军人返乡创业、反哺乡土的初心,为乡村振兴贡献青春力量。

(注:1亩=666.67平方米)