



“跨村联建”打造国家级农业产业强镇 淄角镇：一个乡村振兴的“齐鲁样板”

□晚报记者 赵旭东 王学强 吴芳 通讯员 张雪丽

打破“村界”，实施“跨村联建”，创新组织联建、产业联兴、治理联抓、服务联享“四联”机制，惠民县淄角镇探索出一条“党建统领、联村共建、产业抱团、成果共享”的乡村振兴共富新路径，打造一个国家级农业产业强镇。今天让我们一起解读齐鲁乡村振兴样板——淄角镇的崛起。

「跨村联建」培育出年交易额超10亿元黄瓜产业

天刚蒙蒙亮，37岁的孔凡银就和他的媳妇来到大棚里采摘黄瓜，经过两个多小时的采摘，1000多斤鲜嫩水灵的黄瓜整齐地放在筐里，虽然连续地劳作让他们有点疲惫，但也掩饰不住他们从内心散发出来的高兴劲。

孔凡银：“今天黄瓜的价格又涨了，到了一斤三块多，真是好……”

孔凡银媳妇李英：“一早上，忙下来，毛收入三千多元……”

孔凡银：“这要是两年前，连想都想不到……”

两年前的孔凡银还在外地打工，时不时地到处找工作；李英在家里照顾孩子，两亩多地除了种小麦就是玉米，一年下来，挣不了几个钱。

“想通过种粮食挣钱，可是挣得太少了；想种蔬菜大棚，可是没地、没技术、更不了解市场……不知道该怎么挣钱，只能和大多数人一样离开家乡，出去打工。”孔凡银说起了十几年前离开家乡的“无奈”。

和大多数人的选择一样，十几年前，孔凡银无奈地离开了家乡。

2023年的一次返乡，老家一个个连片的现代化黄瓜种植大棚让孔凡银眼前一亮。

“钢结构、四周透亮，一个大棚八亩地……”孔凡银激动地说，“看到这个，我很‘震撼’，我觉得这就是农业发展该有的样子……”

“我们当时靠农业为啥不挣钱，没出路？主要是一人一亩多地，一家不到三亩地，没有更多的地搞开发；再一个当时建的黄瓜棚，也就是我们常说的‘窝棚’，一亩地，去了墙，有效利用也不过六



千亩黄瓜智慧种植基地

七分地，收益大打折扣。”

看到眼前的变化，孔凡银心动了，他不断地去了解黄瓜种植的最新消息。原来，淄角镇为了打破黄瓜产业发展的土地限制、补足技术短板，对黄瓜种植发展最好的靠河郑村及周边3个黄瓜种植面积大的村庄进行了“跨村联建”。

“一个新的路子，一个新的决策，同样的土地，同样的人，不同的结果……”孔凡银深有感触地说。

在了解到现代化的大棚、无息贷款、统一技术培训、统一技术管理……原先困扰孔凡银的土地面积问题、技术问题、市场问题……都有效地得到了解决，而解决这一系列问题的核心是“跨村联建”的实施。

“三年前，省里刚刚提出‘跨村联建’这么一个概念，怎么实施，还没有具体意见，具体举措，

都是‘摸着石头过河’……”惠民县淄角镇党委书记高传伟说，“而这个时候，我们这里的农业、农村如何发展、群众如何致富，村集体如何增收又迫在眉睫……”

高传伟介绍，淄角镇有种植黄瓜的历史，过去规模小、零散、连不成片，有些群众想种，但土地不连片，自己调地难度大，销售渠道单一，群众相互压价，产业急剧萎缩，年轻人纷纷外出务工。

“根据靠河郑村附近的四个村产业相同，民风相同，发展基础相近的情况，我们提出了打破‘村界’，打破传统小地块分散种植方式，统一流转一千多亩土地，跨村联建千亩黄瓜种植基地。”高传伟说。

在坚持家庭联产承包责任制的基础上，靠河郑村等四个村，联合成立淄角镇黄瓜产业片区党总支，每个村党支部书记在党总支

担任成员外，镇上专门派出专家担任党总支书记，指导产业发展。

“‘跨村联建’首先要在组织上建立科学合理高效的运行机制，既要保持原先各村党支部的相对独立性，又要整合生产要素，把农业和农村资源盘活，实现发展效益最大化。”淄角镇党委副书记高涛说。

淄角镇整合2000多万元各级涉农资金，建成了灌溉、交通、电力等基础设施完善的千亩现代化农业大棚。并成立山东淄政创新发展有限公司，对黄瓜种植基地进行技术支持和标准化管理。

“我种了一个大棚、八亩地，一年一亩地纯收入两万多块钱。今年春天种的这一茬黄瓜，纯收入10万多块钱。一年两茬，纯收入20多万元，效益杠杠地……”孔凡银高兴地说。

“刚开始，跨村联建千亩黄瓜产业基地，有不少人是反对的，毕

竟面对新事物，成功或者是失败不确定。但是我们班子主要成员意见统一，认为‘跨村联建’是解决我们当前农村资源问题、发展瓶颈的关键，只要把工作一项一项做扎实了，产业就会发展起来、群众就会富起来，集体就会富起来。”高传伟说。

故步自封，眼前就是世界；放远未来，世界就在眼前。

“有反对意见，是正常的；同时，反对意见也为我们如何更好地干事创业，提供了另一个方向的思维保障。做任何事情如果没有问题了再做，是永远不会做好的……”高传伟说。

打破“村界”，淄角镇以“跨村联建”为抓手，创新组织联建、产业联兴、治理联抓、服务联享“四联”机制，“以租代建、以本（成本）定租”，帮助建棚户协调无息贷款，用建棚资金代替租金，建成后自主经营。一个新的模式，让淄角镇黄瓜产业实现了“质”的跨越。

“没想到，在家种地，一年收入20多万元，这是原先想都不敢想的。之前担心的土地问题、技术问题、资金问题、市场问题……全都解决了。从离开到回来，我的选择，还是不错的……”孔凡银说。

黄瓜产业片区融合发展服务中心、鲁北蔬菜交易中心，让淄角镇黄瓜产业驶进了高效发展的快车道。2024年，该镇黄瓜种植面积超过1万亩，交易额超过10亿元，带动2000户群众户均增收8000多元。农超对接、直销专卖等方式，持续提高“淄角”黄瓜市场占有率，该镇凭借黄瓜单品成功创建“国家级农业产业强镇”。

南果北移「跨村联建」打造黄河三角洲「农业+文旅」新地标

秋叶落，冷风起，深秋的温度一天比一天冷，但是淄角镇的蓝莓大棚里，温暖如春。蓝莓基地的工人们正精心地打理着蓝莓树。

“这个蓝莓再过半个月就开花，到明年三月就开始结果……”蓝莓基地工人王忠花一边细心地打理着蓝莓树，一边向记者介绍这几年她和她的变化。

家住淄角镇西街村的59岁妇女王忠花在蓝莓基地上班，说起蓝莓产业带来的变化，她细心地给记者算了一笔账：“我的收入分3块：一块是土地流转收入，一年2400多元；一块是基地工资，1个月3000元左右；再一块是，基地不忙的时候，我到黄瓜种植基地种植大户那里去打零工，有时一天还能挣三百多。没有这个蓝莓基地和黄瓜基地，像我这个年龄的农村妇女活都不好找。”

一切变化，源于几年前淄角镇西街、北街等几个村跨村联建成立的蓝莓产业片区党总支。高传伟介绍，在蓝莓产业发展之初，企业选中了我们一块近400亩的土地，涉及西街、北街等5个村，多的100多亩，少的几十亩，个别群众一看来了大企业，漫天要价，那时候五个村党支部各管一摊，党支部做不下群众工作，项目迟迟落不了，发展也没了信心。当地党委政府经过反复研判，感觉单打独斗解决不了问题，决定整合8个相邻支部成



企业车间蓝莓分类整理

立蓝莓产业片区党总支。

“这个时候，‘跨村联建’组织联建的优势就发挥出来了，大家一块比着干，让落后支部有压力，完不成的，其他党员和支部帮着干。在党员示范、优先务工等办法的引导下，仅用15天时间就完成了5个自然村土地的整体流转，落地投资1.2亿元，建成蓝莓基地。”高传伟说。

蓝莓成熟后，又面临新的难题，一是前期果品质量好，价格能卖到240多元每公斤，但尾果品质差，销售价格也低。二是季节性集中用工多，难以保障。

为此，党总支通过外出考察想出了两条路子，一是举办蓝莓采摘节解决尾果销售的问题；二是成立政馨劳务合作社，保障采摘季及旅游季的集中用工，最多时每天组织300多人就近务工。

“这些问题的解决不是

一家一户或者是一个村能解决的，这时候‘跨村联建’的优势就显现出来了。”高传伟说。

如今，在淄角镇黄瓜产业发展由“弱”到“壮”、蒸蒸日上，蓝莓产业也发展得如火如荼，火出了惠民圈，火出了滨州圈，成为黄河三角洲“农业+文旅”的新地标。

“我们连续举办了3届采摘节，累计接待游客27万余人次，尾果也卖了个好价钱，并且带动周边旅游消费3000多万元，增加村集体收入40多万元。”淄角镇党委副书记高涛高兴地介绍红红火火的蓝莓产业。

南果北移，蓝莓产业在淄角镇“从无到有”，走出了“现代农业+文旅”融合发展之路，“惠民蓝莓”或“滨州蓝莓”正成为滨州的一张名片。

蓝莓，一个新的产业，让淄角动起来，让经济活了起来，让群众富了起来。

超5亿元农业总产值 铺就三万人幸福路

目前，淄角镇坚持地缘相近、产业相连、人口适中、资源共享的原则，成立了蓝莓、黄瓜两大特色产业片区党总支，选配强党总支书记，由威信高、能力强的先进村党支部书记和镇机关干部分别担任两个片区党总支书记，12名联建村党支部书记兼任委员，实现“一个场所办公、一个班子议事、一个思路干事”。以“区域大事共商、各村难事共议”为原则，建立健全联席会议制度，推动党务村务、惠民信息等54项事项下沉。邀请驻村第一书记、党建特派员、村级能人等列席联席会议，参与重点事务的研讨，有效解决了土地流转难、果蔬价格低、销售渠道窄等难题，进一步推动了特色产业融合发展。

2024年，淄角镇的设施农业总产值突破15亿元，农民人均可支配收入达到1.95万元。

2024年，淄角镇民生投入1500万元，高标准建成片区党群服务中心、幼儿园等6处民生服务基地，为群众提供医疗报销、矛盾调解等98项服务，实现了孩子在家门口上学、年轻人在家门口就业、老年人在家门口养老，让淄角镇群众过上了“从有到优”的幸福生活。

“我们以‘跨村联建’为抓手，创新‘四联’机制，培育蓝莓、黄瓜等特色产业项目14个，让3000多名群众在家门口实现了就业，探索出一条以组织建设引领产业发展、实现共同富裕的新路径。”高传伟说。