



中毛村的“治村经”



□晚报记者 董锋磊
张国庆

乡村,何以为治?民富村美、文明尚礼、井然有序是也。走进“中国厨都”博兴县兴福镇中毛村,这里堪称美丽乡村的“样板”。

中毛村265户人家,走出了30余家商厨加工企业,其中两家跻身博兴县厨具企业前列,村民人均收入位居全县前茅;在这个1000余人的村子里,连续32年零信访,甚至无人拨

打市民服务热线反映村内问题,真正实现“大事小事不出村”;农村房体基础保温建设、“四好农村路”、村级文化广场、村级新能源充电站等一系列“硬件”建设,均走在博兴县前列……

事非经过不知难,成如容易却艰辛。这些看似寻常的“小事”,正是中毛村“两委”班子干事创业敢担当、攻坚克难敢作为的最真实写照。多年来,中毛村始终在“强基层组织、强集体经济,富农民‘脑袋’、富农民‘口袋’”这“两强两富”上苦下功夫、务求实效,不断推动党建工作与支部建设、集体发展、基层治理等工作深度融合、同频共振。



>>>做事情:想在前 干在先

2024年冬天,中毛村党支部书记刘根生召集全体党员、全村8个村民小组组长及村民代表,连续召开6次会议,核心议题是讨论全村在原有宅基地上兴建二层楼房的可行性与实施方案。

经过充分征集、听取村民意见,最终全村达成自主建设二层楼房的共识。到今年春天,中毛村已陆续建成2套村居楼房,另有十几套楼房正处于建设或筹划阶段。这场轰轰烈烈的新

农村建设,在刘根生与党员干部的统筹推进下顺利开展。

“所有看似顺理成章的事,都是前期周密准备、精准摸排、细心沟通的结果。”刘根生回忆道。村“两委”干部走街串巷,与村民一起想办法、出对策。“凡事想在前、做在前、做细致”,是中毛村一以贯之的工作准则。

村民对建楼房是否有需求?如何平衡愿意建楼与不愿建楼群众的诉求?已建楼房的农户如何避免

影响未建农户?怎样建设才能为村容村貌“加分”……一系列现实问题,都需要村支书逐一细心谋划、耐心解答。

“只有把摆在眼前的问题一一解决,才算真正干实事。”在刘根生看来,“当一天村支书,就要为村子的发展用心用情谋划。干事前必须想清楚:什么能干、什么不能干,怎样干才能让大家都满意。”

能为村里做贡献的人,才会吸纳为党员。”刘根生气语坚定地说。

“一碗水端平”说易行难,坚持一年或许不难,难的是30多年如一日始终坚守。正是这种“以德才选人才”的用人机制,坚持推荐有能力、有品德的群众加入党员干部队伍,成为中毛村实现健康发展的秘诀之一。

多年来,中毛村“两委”班子年龄结构合理,干事创业热情高涨:不仅高质量完成人居环境整治、防火禁烧、网格化治理等日常工作,更在疫情防控、图斑清理、防汛救灾等急难险重任务中勇挑重担、冲锋在前,带领全村实现高质量发展。

“并非刻意避开,我们只有一个标准:真正优秀、

>>>谋发展:民生至上 服务为本

在兴福镇,民营经济蓬勃发展,中毛村的发展轨迹正是全镇发展面貌的缩影。

“村民们忙着搞发展、办企业、做商贸,村里能做的,就是为大家创造良好的发展环境,让老百姓没有后顾之忧。”刘根生说。

多年来,中毛村“两委”始终坚持“村民至上”的服务理念,紧盯村民所想所愿,扎实为村民办实事、做好事:先后投资300余万元整修村庄主路,并对道路两侧进行绿化美化;2020年冬天,为全村房屋加装保温层;投资40万元更新提升自来水管网;积极争取清洁取暖试点资格,让全村用上清洁天然气,实现“硬化、净化、绿化、美化、亮化”“五化”全覆盖。

在完善“硬件”建设的同时,中毛村也在“软实力”提升上持续发力:定期开展科普讲座,拓宽村民致富信息渠道;为60岁以

上老年人发放孝善爱心款;投资100余万元建成并投用群众文化广场,完善文化体育设施;打造“文明积分超市”,将行善公益、移风易俗、榜样评比、全域庭院建设等纳入积分兑换范围;持续开展“文明户”“好媳妇”“好婆婆”“五好文明家庭”“美丽庭院”等评选活动,让“身边人讲身边事、身边事激励身边人”,引导村民讲文明、树新风,提升整体文明素养。

此外,村“两委”还广泛汇集民智、凝聚民意,不断完善村规民约,落实各项规章制度,让村庄治理“有法可依、有条可循”,推动农村社会更有序、乡风更文明、治理更有效。

“努力到无能为力,拼搏到感动自己”,这是中毛村“两委”班子开展各项工作时始终坚守的信念。

>>>守信念:理解深刻 点亮明灯

经得一番寒彻骨,终得梅花扑鼻香。近年来,中毛村先后荣获“2021年第二批全国乡村治理示范村”“2023年省级文明村”等荣誉称号;2024年,以刘根生为书记的中毛村“两委”班子,还获得省委组织部颁发的“干事创业好班子”嘉奖。

面对这些荣誉与成绩,刘根生却始终保持着淡然:“都是老百姓支持、同志们实干的结果!”

“重任在肩惟担当,万家忧乐放心头。”中毛村的乡村治理经验,核心在于将人民利益放在首位,以“服务民生、促进社会和

谐”为行动准则——这既彰显了村“两委”对马克思主义信仰的忠诚,也体现了对党的宗旨的深刻理解。

当前正值新农村建设的关键时期,中毛村以朴实、踏实、务实的作风干出了实绩,成为兴福镇乃至博兴县、滨州市乡村振兴的典型。大道至简,中毛村“两委”坚持的“务实为民、兴业发展”之路,不仅为仍在探索治理方向的乡村点亮了一盏明灯,更为基层组织工作提供了可借鉴的“样板”。

>>>选人才:有德才 能干事

作为“中国厨都”的兴福镇,民营经济活跃,市场主体众多。像中毛村这样的中型村庄,就培育出30余家商厨产业相关企业。但无论是开办工厂还是从事贸易,复杂的经济关系往往容易引发利益冲突与社会矛盾,这一点在兴福镇与传统农业乡镇的对比中尤为明显。

然而,中毛村却成了兴福镇的“例外”——刘根生担任村支书期间,中毛村连续32年无信访事件,矛盾纠纷调解成功率达100%。

这一成绩如何实现?镇里的总结是:中毛村党支部敢于担当、处事有理有据,支部书记带头实干,在村民中威信极高;村民们则

说:“老书记威望高,做事有原则、有一说一,为村庄发展付出的努力,大家都看在眼里”;而刘根生自己的总结却很朴实:“做人做事,就得‘一碗水端平’。”三种说法各有角度,却都道出了中毛村治理的关键。

以发展党员为例:中毛村现有50名党员,自刘根生上任以来,共发展26名新党员。在部分农村地区,党员人数往往被视为村里“话语权”的象征,因此发展党员工作至关重要。中毛村1000多人中,有四大姓氏家族,刘姓便是其中之一。但刘根生任职期间,却未发展一名“刘姓”党员。