



【开栏的话】为在“战略大势”“发展大局”“开放大潮”“民生大计”中充分融入兵圣思想,实现孙子文化的创造性转化与创新性发展,中共滨州市委宣传部携手滨州市民营经济服务发展中心、滨州市新闻传媒中心(集团)联合策划推出首档文商对弈全媒体对话栏目《兵法商道》,聚焦兵圣思想在经济社会发展中的应用,推动孙子文化赋能城市发展。



# 奇正相生 妙算谋远

## 滨州民营经济创新发展的“愉悦样本”



□晚报记者 张静 刘立华 王哲

“滨州在面积、人口等资源方面并无过人之处,民营企业却能异军突起,秘诀何在?”一家起步于2004年的地方纺织厂,如何靠“奇正相生”跃升为年销售额过百亿、横跨纺织与大健康双赛道的大型民企?《兵法商道》首场对话现场,愉悦家纺有限公司副董事长张国清、民营经济服务发展中心党组书记、副主任王义中、孙子研究专家扈光珉联袂为您揭秘。

地处盐碱荒滩的滨州,在资源禀赋上确实存在着不少短板,但作为孙子故里,孙子文化又赋予了这座城市深厚的人文底蕴。

《孙子兵法》曰:“凡战者,以正合,以奇胜。”近年来,滨州锚定品质之城建设,聚焦“品质之求、精明之路、担当之行”,聚力提升发展、科创、开放、服务、文化、环境、民生、平安“八大品质”,以正合、以奇胜,已培育出高端铝业、精细化工等五大千亿级产业集群,全市67项产品产量或市场占有率居全球或全国首位。

滨州,正以势如破竹的攻坚劲头,把守正创新写进产业发展的基因里。时间回拨到2004年。愉悦家纺从无到有,靠着“脚踏实地”的正合之道,当年建设、当年投产、当年盈利,创造了被业内称为“愉悦速度”的工业奇迹。

“‘正’是稳健,是脚踏实地;‘奇’是开拓,是锐意创新。”张国清用“奇正相生”概括愉悦发展的底层逻辑。

2010年,愉悦导入卓越绩效模式,打

造质量文化,进行质量革命。“那几年我们学会用全球视野审视自己,推动公司与国际接轨。”张国清说。

走出去,世界就在眼前;走不出去,眼前就是世界。

2012年,愉悦荣获国家科技进步二等奖;2013年,山东黄河三角洲纺织科技研究院在愉悦揭牌运营;2015年,愉悦家纺品牌终端布局由国内走向世界;2016年,愉悦再获国家科技进步奖,“梅开二度”。

“奇正相生”夯实发展根基,也为下一步“未战而妙算”埋下了伏笔。

2017年,当同行还在加码产能时,愉悦却悄悄调转方向,系统布局健康纺织产业,提出了“大家纺”与“大健康”双轮驱动的发展战略。

“当时很多人看不懂,卖被子的怎么做养老?”张国清给出的答案是“妙算”——《孙子兵法》曰:“未战而妙算多者胜。”正是看到中国人口老龄化的大趋势,健康睡眠、康复护理需求井喷,愉悦才敢把第二增长曲线押注大健康。

愉悦的“妙算”,是把健康居家的雄厚

技术和先进理念延展到医养场景。在愉悦,纺织产业与健康产业的融合创造出了无限可能;床垫可实时监测心率、呼吸、体动;“织”出的人工血管进入临床试验阶段;研发出体外人工胰腺数字疗法,为糖尿病患者带来福音;开发针对帕金森患者的智能激光鞋,帮助改善步态冻结症状……愉悦逐渐构建起以医养和研教产两大联合体为核心,健康居家、健康医疗、健康乐龄、健康农业、健康教育、健康智造、健康新材、健康文旅等多元板块相互支撑的大健康产业体系。

“创新不是拍脑袋,而是真金白银持续投入。”张国清坦言,愉悦每年研发投入不低于营收的4%,政府则通过“创新券”“揭榜挂帅”进行奖补,实现“企业出题、院校解题、市场阅卷”的闭环。

发展的背后,是政府“有形之手”的托举。王义中用三个“离不开”解码滨州民营经济异军突起的深层逻辑——

离不开企业家——咬定实业、敢为人先,以“智信仁勇”点燃创新引擎;

离不开党委政府——尊重重企、贴心

服务,以法治护航、政策托举打造最佳成长生态;

离不开持续创新——科技、管理、模式协同发力,让“正合”更稳、“奇胜”更准,在激烈竞争中锁定未来。

让企业“唱好戏”,政府要如何“搭台”?滨州的法则是打造“心安民营”品牌。树牢“让企业和企业家舒服”核心理念,积极创建“无证明城市”,413项政务服务事项跨域通办,打造全国首个“信用无押金城市”,创新实施工程建设项目“十证联发”,营造让企业心安环境……

成就企业家梦想行动让1万多个企业梦想变为现实;连续举办6届企业家大会,设立“滨州企业日”;常态化开展“政企同心·亲清茶事”,持续擦亮“滨周到”服务品牌。

更值得关注的是,今年5月20日,我国第一部关于民营经济领域的基础性法规《民营经济促进法》正式颁布实施,9章78条“硬核”政策让民营企业吃下“定心丸”。上下同欲者胜。在此前一个月,滨州发布了全国首个民营经济领域《“心安

企业”建设标准》,20项标准助力企业稳健发展。

正如张国清所说:“政府搭台,企业唱戏。实际上,愉悦的快速发展,与政府、科研院所、医疗机构的支持是密不可分的。”

企业家是城市发展的活力之源。如何打造我们的企业家队伍?扈光珉用《孙子兵法》中的“将”——“智、信、仁、勇、严”五德作标尺,以培训赋“智”,以法治立“信”,以责任塑“仁”,以开拓铸“勇”,以自律成“严”,让每一名企业家都成为带领企业冲锋陷阵的“将帅”。

从“衣被天下”到“织就生命”,愉悦家纺用20年写就一篇“奇正相生”的万字长文;以实业为“正”,以创新为“奇”;以企业家精神为“将”,以法治环境为“法”。

关于未来,张国清用四个“挑战”回应:挑战一切目标、挑战一切矛盾、挑战一切自然、挑战一切不可能。

而滨州也以兵法为笔、产业为墨,绘就出了“心安民营”的鲜活答案。

黄河奔腾,兵法不老;奇正之间,未来已来。



愉悦集团研发的人造血管(样品)



工作人员展示愉悦家纺研发的暖红外发热新材料

