



《渤海扬帆——杨本贞和渤海活塞集团记略》：“亚洲一虎”的诞生



□晚报记者 刘青春
通讯员 李晓旭

极富个性的传奇人物。
而韩克顺著《渤海扬帆——杨本贞和渤海活塞集团记略》抓住了这一传奇性，解读传奇背后的智慧、方法，获得了山东省报告文学奖。

“扫地也要扫出个全国冠军来！”说这话的人，是“中国活塞大王”杨本贞，他是个

杨本贞，1933年生于惠民县。他是一个仅上过几年学的农民，从学徒工做起，逐步走上领导岗位。他把一个不出名的小厂，培育成全国500家大型企业之一，连续15年雄踞全国活塞行业之首，被称为“亚洲一虎”。

即便杨本贞与作者是多年好友，但对此书写作，韩克顺也是经历了半年采访、半

年写作的历程，着实不易。今天，无论从改革开放史、城市发展史角度看，还是从报告文学、新闻写作层面来看，《渤海扬帆》一书都有经典性。

那么，滨州为何出了一个杨本贞？杨本贞究竟奇在何处？典型人物究竟该怎么写？看过本书，相信很多人都会有启发。

>>>杨本贞之谜：一个能人、强人、奇人、怪人的多彩面相

典型人物都是复杂多面、立体多元、色彩丰富的。那么，报告文学该如何找到切入点，让他鲜活地立在读者面前？

在《渤海扬帆》一书中，韩克顺首先抓住了他的传奇性，给出十个性格特质。第一章，题为“杨本贞之谜”，韩克顺写到：杨本贞何许人也？他是一个黄河三角洲上土生土长的汉子，一米八的个头、五大三粗、膀宽腰圆、粗眉大眼、宽额阔耳，标准的山东大汉。别人说他是“谜”，他自己说他是“稀有动物”。

他是一个“能”人——文革后期，北镇活塞厂副厂长杨本贞想搞好生产，但很难：增加人手厂长没权力，定新制度会被批为封资修，单靠工人觉悟又不行，咋办？来回分析发现，只能在生产工具、工艺上下功夫，借“大会战”，取得了头一次成功。1976年10月，全国活塞行业“铸造机械化现场会”就在北镇活塞厂召开。待改革春风吹来，杨本贞更是带着北镇活塞厂一个接一个的创造奇迹。

他是一个“强”人——父

亲借钱送他进学堂，露着脚趾头上学的杨本贞从不自卑，“永远争第一”的信念从那就埋下了。1980年，杨本贞确定了活塞厂的企业精神“唯旗是夺”。只要是荣誉，就要当第一、争先进；不止是生产岗、技术岗，哪怕扫地也要扫出个冠军来。只要每个人争当第一，全厂夺旗就有基础就有保证。

他是一个“奇”人——古今中外，能够树碑立传的有几人？但杨本贞让全厂的工人都上了石碑——1991年岁末，活塞厂立起了一个“无名

星碑”，镌刻了1130名职工的名字，一个不漏，一字不差。让每个普通人都有名，这感动了全厂，也成为轰动全国的一则新闻。

他是一个“怪”人——一年365天，不管冷热、风雪，不管来宾是谁，只要不是正式上班，他就总穿拖鞋。别人问他：“不冷吗？”他笑答：“要的就是冷，唯其冷才能使人脚步加快……”别人练书法用右手，他用两只手。别人写正字，他写反字。后来，他的反手手法竟成了外地领导、客人喜爱的礼物。

>>>矛盾的两面：既大方，又抠门，能发狠，能积善；敢想敢干，“不挪窝”

有人说，杨本贞有时很大方，有时却很抠门；有人说，杨本贞挺狠，有人说杨本贞特别善；有人说，杨本贞脾气特别犟，有人说他挺笨。

到底咋回事？

他是一个“阔”人——企业产值大、利税高、利润大，在搞技术改造上，杨本贞从不吝开销。比如，花184万引进一套活塞铸造设备，这在全国同行业是第一个。自从有了先进设备，企业的产品质量数量直线上升，在同行中拔了尖。再如，1992年，邓小平南巡讲话后，他把厂里百十号人放到深圳去，换脑子、见世面，花了50多万元，后来起到的效果，远远超值！

他是一个“抠”人——不该花的钱，攥出汗来也不花。

一度，社会上刮起了一阵乱集资、乱摊派的歪风，企业受到了很大冲击。杨本贞居然在办公楼大门上写一条醒目的标语：“来企业摊派、集资者，请勿入内！”

他是一个“狠”人——当新宿舍楼盖好后，有个外号叫“歪脖树”的职工耍泥腿，硬要抢占一套新房子，还放言谁叫他搬走就和谁拼命。杨本贞不妥协，当“歪脖树”开着摩托背着双管猎枪朝他来时，杨本贞面不改色心不跳迎上去，“歪脖树”反倒毛了，车把一拐溜了。最后，“歪脖树”老老实实搬走，接受了厂里的惩罚。

他是一个“善”人——他视老年职工如父母，视青年职工为子女。1988年，职工

魏忠英确诊血癌，医院和家人都放弃了，但杨本贞不干：尽一切可能救人，向全国大医院求援，照顾家属子女。紧接着，他恰好从新闻联播里得知：长春白求恩医科大学对此病诊治有了新进展。他力主将魏忠英送到医院。住院后，每天1000多块钱的开销，都是厂里承担。最初，医生护士怀疑魏忠英是大干部，父母有权势，最后得知只是普通职工，杨本贞却拿着工人当亲人，大家感慨万千。

他是一个“犟”人——杨本贞敢想敢干，想办的事八头牛拉不回来，不到黄河心不死。干前人没干的事，他还总想干出歌花样来，干出自己的个性来。八十年代初“文凭热”，释放了青年知识

分子的积极性，却也一定程度上挫伤了低学历骨干的感情，怎么办？杨本贞不搞一刀切，按上级标准执行的同时，按企业内部标准评定“内部职称”。杨本贞说：“这些职称，社会不承认，我承认，厂里承认，有职称就有相应待遇。我是活塞厂的厂长，就得做活塞厂的主，为活塞厂办事。”

他是一个“笨”人——1951年参加工作，就在活塞厂干到退休。这么大成绩就是不挪窝，实属罕见。从最开始，他就是个不愿当官的人，一心一意只想干具体的事。更有好几次，上级打算调他去机关，但他都没离开。

>>>杨本贞强调：“外国人能办的，咱们中国人也能办；山东能办的，滨州也能办！”

综上，可以看出：本书描绘的杨本贞，善于反其道而行之、逆潮流而动。细数杨本贞身上的传奇之外，透过故事看本质，您会发现：杨本贞真正厉害的，是他富有逆向思维、创新精神。看似反常的言行，背后却是“走出口号、进入具体”的实事求是。

1993年，杨本贞随团赴日本学习考察，结果他的“反手书法”成为日本人最喜爱的礼物。没带纸笔，日本人就赶紧去买，没带图章，他们

就马上刻。在那，他的发言《孙子兵法与企业管理》深受欢迎。其本质，就是更多内行人看到了他的企业管理智慧。

马克思曾说：“人是生产力中最活跃的因素。”杨本贞认为：关心人、理解人、尊重人，论功行赏，各行其所、人尽其才，是工作取胜的主要法宝。他提出“视老年职工如父母，视青年职工如子女，视人才如厂宝。”这些话可能很多人都懂、都会说，但杨本

贞不同的是，他总是“进入具体、落到实际”。

最初，组建科技攻关小组时，杨本贞发现组员大多是家庭成分不好的“黑帮子女”。面对外界质疑，他摆事实讲道理，冒着风险，带着小组苦干，结果让活塞厂的生产效率飞速提升。后来，活塞厂每年选出10名敬业模范、10名模范党员、10名优秀青年。为让他们名利双收，每人晋升一级工资，还为他们树碑立传。敬业模范都住

90多平方米的房子，免费配上电话机、录像机、空调机。有个劳模，杨本贞考虑他住在农村、住单身宿舍，就奖励他拖拉机。这让全村人很羡慕，全家人很高兴。

特别重要的，是本书和杨本贞此人，给滨州这个曾经欠发达地区，带来了一种敢为人先的精气神。正如杨本贞反复强调的“别人能办的，咱们也能办；外国人能办的，咱们中国人也能办；山东能办的，滨州也能办！”



本书简介：1998年，本书由中国文联出版社公司出版，重点讲述了杨本贞带领渤海活塞集团艰苦创业、奋力拼搏的曲折历程，展现了这位企业家在社会主义市场经济的风浪中扬帆四海的不凡业绩。本书分六章：杨本贞之谜、新的起点、壮志似火、强身健体、一路雄风、奋进之年，还附录了杨本贞的论文7篇。

作者简介：韩克顺，滨州日报原副总编、高级编辑、山东省优秀新闻工作者、山东省作家协会会员。出版有散文特写集《渤海潮》《黄河儿女》《笔耕春秋》《流光碎影》，长篇纪实文学《涸水碧血》，长篇报告文学《渤海扬帆》《巍巍崇山》，长篇小说《九品乌纱》等。近几年，又出版了《畅游天下》《共和国同龄人》。