

⑧ 滨州最美法官——丁北北： 公道，是老百姓心里的那杆秤

□ 晚报记者 杨 岫
通讯员 尹晓宁 董文茹

丁北北，无棣县法院小额债务法庭副庭长、一级法官。

小额债务法庭，指向的是标的额较小的金钱债务纠纷案件，但案小，事不一定小，数额小，纠纷未必简单。劳动纠纷、债权纠纷、交通事故……简单的案由仿佛囊括了生产生活的全部。

对于无棣县法院小额债务法庭的副庭长丁北北来说，办好每一起小案件，还当事人以公道，就是最朴素的法官日常。

法庭是去伪存真的地方， 要还当事者以公道

在法院，常常会听到一句话，“希望法官主持公道”，乍一听像是电视剧里衙门口打官司的“台词”，但细细想来，这是老百姓最实在的“心里话”。在丁北北看来，公道不是冷冰冰的“法律认为”，它是老百姓心里的那杆秤，赢要赢得有道理，输要输的有根据。

2019年1月，丁北北承办一起劳务合同纠纷案件。王某诉某公司要求支付7年的劳务费720万元，案件受理后，向双方当事人送达了传票，开庭当日，被告席却空无一人。法庭调查阶段，王某仅提交了一张欠条，欠条是由王某书写的，被告公司法人孙某签字、捺印，加盖了公司印章，从形式上看，欠条尚属完善。

“7年时间，劳务费多达720万元，被告公司为何不出庭应诉呢？难道另有隐情？”庭审中，丁北北手里握着这张仅有半页A4纸大小的欠条，心中的疑惑越来越多。职

业的本能提醒她，不能就这样草率的缺席判决，得调查清楚案件的来龙去脉，她决定先休庭。

经多方打听，终于联系上了78岁的孙某，但其因病无法出庭应诉。为查清事实，丁北北和办案团队驱车百公里来到孙某家中，经询问得知，孙某与王某原是翁婿关系，早年孙某经营一家厨具公司，后将公司交王某管理，公司印章也由王某保管，但公司因经营不善濒临破产。

“我不知道这张欠条的事儿，从小没上过学，不识字，只会歪歪扭扭地写出自己的名字。”当丁北北将欠条递给孙某并告知记载的内容时，孙某满脸惊愕地说。

再次开庭时，丁北北当庭宣读了孙某的询问笔录，王某承认公章由他保管，却仍辩称劳务费是担任公司总经理的应得报酬。因欠条存疑，又无其他证据予以佐证，丁北北判决驳回了王某的诉讼请求，滨州中院二审维持了原判。

审判的价值， 是寻找“非零和博弈”的解决方案

社会学将“零和博弈”定义为非合作博弈，是指参与博弈的各方，在严格竞争下，一方的收益必然意味着另一方的损失，博弈各方的收益和损失相加总和永远为“零”。

进入法庭的纠纷，大部分情况都是有输有赢，那是不是必然意味着不能合作，相加为“零”呢？从事商事审判多年，丁北北有自己的理解，“商事纠纷的双方，多是合作过的生意伙伴，不同于刑事审判的罪与非罪，生意人这一次亏一点，下一次赚一点，都可以坐下来谈。”

2021年5月1日，丁北北审理了一起混凝土买卖合同

同纠纷。青岛一集团公司因承建150万吨氢氧化铝项目，向A公司购买混凝土。项目建设期间，A公司累计向青岛公司供应混凝土超过2000万元。双方对账后，青岛公司仍拖欠货款718万元迟迟未能给付。

立案伊始，A公司除了要求货款和违约金外，还向法院申请保全了青岛公司的全部对公账户，给青岛公司日常经营带来诸多不便。考虑到各方情况，丁北北邀请各方坐下来“谈一下”，对货款如何付、违约金能否让步、保全能否解除等关键问题一项一项的谈。

最终，A公司将最初咬定

公道不是冷冰冰的“法律认为”，它是老百姓心里的那杆秤，赢要赢得有道理，输要输的有根据。

——丁北北

打官司不是生意人的目的，以判止争也不是法官的目的，和合共赢才是最好的结果。

——丁北北

当法官， 有一份“被需要” 的职业成就感

“为人民司法”，是给予，也是得到。这份“得到”中，更多的是精神层面的馈赠，比如，对职业热情的点燃，对职业价值的重新认识，还有那份“被人需要和感念”的职业成就感。

在一起交通事故纠纷中，保险公司在赔付了所承保车辆的损失后，向承担事故同等责任的周某提起诉讼，要求周某承担一半的损失1万元。

周某接连发生了两起交通事故，旧患未愈又添新伤。丁北北见到周某时，她一双脚肿的穿不下鞋子，寒冬腊月的轮椅上只盖了薄薄的毯子。“上回的事故还有医药费没处理完，再赔上这1万块钱，日子真过不下去了！”周某说。

丁北北安抚了周某的情绪，又向社区了解了周某的家庭情况，证实确如周某所言后，丁北北与保险公司的负责人取得联系，多次上门争取对方理解。最终保险公司将赔偿金额降至3000元，周某再一次坐着轮椅前来道谢。“我们举手之劳，能让当事人缓一缓生活重压。”对于这份额外的奔波劳碌，丁北北觉得很有价值。

工作之余，丁北北欣然接过基层普法宣讲员、法治副校长、巾帼宣讲员等各种普法宣传任务，“法律是社会规则，群众知法才能守法。”

每一年的9月1日，丁北北会走进无棣县第一初级中学，给孩子们讲开学第一课。每一年的6月1日，她也会精心挑选防范校园霸凌、避免毒品诱惑、正确对待青春期好感等相关法律故事带给成长中的孩子。“可能我们多一句提醒，孩子就少走一段弯路。”

她还会用真实的案例、通俗的语言，讲“婚姻中的那些事儿”“养老诈骗的那些事儿”“邻里纠纷那些事儿”，从父母责任讲到子女义务，从公序良俗讲到诚信守约，每年参与各类普法宣传活动几十次，惠及群众五千余人。有的群众感慨，“丁法官，听了几回普法课，回去老人还教育我们，贪小便宜吃大亏，听课领鸡蛋的事儿也再没干过了。”

从业十余年，红彤彤的锦旗，热情的感谢信，和当事人不曾说出却充满喜悦的眼神，都让丁北北充满振奋。为民司法的事业，就是由无数个这样被需要、被感动的瞬间组成的，当然还有沉甸甸的责任。

“我想让人民群众在每一次判决、每一次调解和每一次普法活动中，都能感受到正义的力量！”丁北北道。



的188万违约金降至90万，并在第一笔货款到位后，同意法院解除对青岛公司银行账户的保全。时隔两年，丁北北跟踪回访这一案件时，A公司表示青岛公司分期付款每次都都很及时，到今年6月30日，所有货款支付完毕。其

间，双方另有其他生意往来，货款迟延的利息基本回本，也不排除后续继续合作的可能。

“打官司不是生意人的目的，以判止争也不是法官的目的，和合共赢才是最好的结果。”丁北北说。